

Suomen Judoliitto

Toimintasuunnitelma ja budjetti

2014

Hyväksytty syyskokouksessa 1.12.2013

Suomen Judoliitto ry

Perustettu 1958

Sisältö

1	Esipuhe	3
2	Huippuvalmennustoiminta.....	4
2.1	Aikuiset	5
2.2	Nuoren valmennus	5
2.2.1	Alle 21-vuotiaat	5
2.2.2	Alle 18-vuotiaat	5
2.3	Urheiluakatemioiden.....	5
2.4	Valmennuksen tukitoimet	6
2.5	Paralympialaisiin pyrkivien valmennus	6
3	Harrastevaliokunnan alainen toiminta.....	6
3.1	Koulutustoiminta.....	6
3.2	Lasten ja nuorten toiminta	7
3.3	Sovellettu judo.....	8
3.4	Kuntojudo	8
3.5	Katatoiminta	8
3.6	Aluetoiminnasta alueelliseen yhteistyöhön	9
4	Hallintovaliokunnan alainen toiminta	10
4.1	Reilu Peli Judoliitossa.....	10
4.2	Kilpailu- ja sääntövaliokunta.....	10
4.3	Graduointitoiminta	10
4.4	Antidoping-ohjelma.....	10
4.5	Puhtaasti Paras –hanke	10
4.6	Viestintä.....	11
4.7	Markkinointi	11
4.8	Judoliiton jäsenyydet eri yhteisöissä.....	11
4.9	Tuomarikomission toiminta.....	11
4.10	Hallinto	12
4.11	Maksut Judoliitossa	14
5	Talous ja budjetti 2014	17
5.1	Budjetti 2014 valiokunnittain	18
5.2	Budjetti 2014 tuloslaskelmamuodossa	19

1 Esipuhe

Olympiadin vaihtuessa Judoliitto siirtyi uuteen strategiakauteen. Syyskokous 2012 hyväksyi liitolle strategian, jossa visioksi on asetettu olympiakulta. Strategia ohjaa suomalaista judotoimintaa kaikilla sektoreilla tavoittelemaan korkeinta mahdollista suoritustasoa. Strategian neljäksi päähaaraksi on valittu hyvin toimivat seurat, alueellinen yhteistyö, keskitetty liittovalmennus ja arvostava vuorovaikutus. Vision toteutuminen nojautuu vahvasti judokan urapolkuun, joka on laadittu parhaiden asiantuntijoiden kanssa ja viimeisimmän valmennustiedon mukaisesti.

Strategian ensimmäinen toiminta vuosi (2013) on takana. Sen aikana käynnistettiin monia strategian mukaisia toimenpiteitä, joita jatketaan ja vakiinnutetaan vuoden 2014 aikana. Näitä toimenpiteitä ovat olleet:

- Kansainvälisen tason huippuvalmentajan palkkaaminen päävalmentajaksi.
- Huippu-valmennuksen toimintatapojen muutos ja pelisääntöjen selkiyttäminen.
- Urheiluakatemioiden judovalmennuksen vahvistaminen.
- Alueuudistus.
- Alueellisten yhteisharjoitusten vahvistaminen.
- Lasten- ja nuorten kilpailujärjestelmien kehittäminen.
- Kotisivujen uudistus ja sosiaalisen median hyödyntäminen.
- Judon lanseeraus koulumaailmaan Liikkuva koulu –hankkeen kautta.
- Dan-Kollegion aseman virallistaminen Judoliiton graduointivaliokuntana.
- Katatoiminnan siirtäminen Dan-kollegiolta Judoliitolle omaksi valiokunnaksi.



Strategien etenemistä ja toimenpiteiden valmistelua esitellään liiton Strategiatatami –verkkosivustolla, joka tarjoaa mahdollisuuden myös keskusteluille aiheista.

Strategian mukaisia uusia toimenpiteitä valmistellaan ja käynnistetään vuoden 2014 aikana.

Suomalainen liikuntajärjestöelämässä on meneillään suuri muutosprosessi kattojärjestöjen yhdistymisen ja huippu-urheilun uudelleen organisoitumisen myötä. Judoliitto on omalla panoksellaan vahvasti mukana vaikuttamassa prosesseihin ja edistämässä niitä.

2 Huippuvalmennustoiminta

Muutokset Suomen Olympiakomiteassa ja koko suomalaisen urheilun kentässä antavat oman leimansa tulevalle olympiadille. Huippu-urheilun muutosryhmän (HUMU) työ on siirtynyt loppusuoralle ja on eri tehtäviin valittujen henkilöiden aika käydä toimeen. Muutosryhmän työn kokonaisvaikutukset suomalaiseen huippu-urheiluun ja menestykseen näkyvät kuluvan vuosikymmenen aikana, mutta jo nyt on nähtävissä uusia toimintamalleja kohti tulevaisuutta.

Judoliiton syyskokouksessa 2012 hyväksytyn strategian tavoitteeksi on päätetty olympiakulta. Tavoitteena on tuottaa pitkällä aikavälillä judokoita, jotka kykenevät saavuttamaan arvokisamitaleita aikuisten sarjoissa ja onnistuessaan voittamaan olympiakultaa. Samalla valmennustoiminta tuottaa korkealaatuista valmennusta ja opetusta, joka hyödyttää kaikkia judokoita.

Judoliitto on palkannut päävalmentajakseen kansainvälisen tason huippuvalmentajan ranskalaisen Pascal Tayotin, jonka työsuhde alkoi kesäkuussa 2013. Tayotin käden jälki on alkanut näkyä huippujen harjoittelussa jo kesästä 2013 lähtien. Vuosi 2014 edetään Tayotin laatimien linjausten mukaisesti.

Päävalmentaja Pascal Tayotin tärkein linjaus on ”we have to work together – we have to train together”. Judossa huipulle voi päästä vain harjoittelemalla parhaiden kanssa yhdessä. Huipulle tähtäävä harjoittelu on yhteisöllistä toimintaa. Jos urheilija haluaa saada yhteisöltä tukea harjoitteluunsa, hänen on osallistuttavat myös yhteiseen toimintaan.

Aikuisten ja alle 21-vuotiaiden liittojohtoisessa harjoitussuunnitelmassa vuosi jaetaan 9-12 viikon harjoittelukausiin, joiden väleissä on lyhyet 2-4 viikon kilpailujaksot. Kaikki kolme urheiluakatemiaa (Helsinki, Tampere, Päijät-Häme) noudattavat samaa vuosisuunnitelmarunkoa. Viikko-ohjelmat rakennetaan seuravalmennuksen, akatemioiden, alueiden ja liittovalmennuksen tiiviissä yhteisymmärryksessä.

”We have to work together –
we have to train together”

Pascal Tayot, päävalmentaja

Kilpailujaksot ovat kaikille urheilijoille samat, mutta jokaiselle urheilijalle haetaan kansainvälisestä kalenterista omalle tasolle sopivat kilpailut. Kun kaikki noudattavat samaa jaksotusta, palvelevat yhteiset harjoitukset jokaista maajoukkuejudokaa optimaalisesti.

Aikuisten ja alle 21-vuotiaiden ikäluokan kotimaan leirit järjestetään jatkossakin yhdessä. Kotimaan urheiluopistoleirien aikataulua tehostetaan niin, että harjoitellaan lyhyessä ajassa (perjantaista sunnuntaihin) entistä tehokkaammin.

Kotimaan leirien lisäksi ohjelmaan tulevat lauantaisin järjestettävät akatemioiden yhteisharjoitukset, joihin eri paikkakuntien akatemioiden urheilijat kokoontuvat harjoittelemaan yhdessä. Yhteisharjoitukset on aloitettu syksyllä 2013.

Harjoittelun ja valmennuksen keskittäminen sekä käytännön toteuttaminen vaativat valmennusorganisaation osittaista uudistamista akatemiapaikkakunnilla.

Päijät-Hämeen alueen valmennuksen suunnittelusta ja koordinoinnista vastaa alueella toimiva valmennuksen suunnitteluryhmä. Valmennuksellisissa asioissa suunnitteluryhmä toimii valmennusvaliokunnan alaisena. Muissa asioissa suunnitteluryhmän toimintaa ohjaa valmennuksen

ohjausryhmä jossa on edustajat Judoliitosta, Pajulahden Urheiluopistosta ja Päijät-Hämeen urheiluakatemiasta.

Tampereen alueen valmennuksen suunnittelusta ja koordinoinnista vastaa Tampereen alueen akatemiavalmentaja joka toimii valmennuksellisissa asioissa valmennusvaliokunnan alaisena.

Pääkaupunkiseudun valmennuksen järjestelyt organisoidaan vuoden 2014 alkupuolella.

Akatemiapaikkakuntien ulkopuolella asuvien urheilijoiden keskitetyn harjoittelun suunnittelusta ja ohjauksesta vastaavat heidän liittovalmentajansa olosuhteet huomioiden.

Valmennuksen vuosisuunnitelmassa määritellään, mihin tapahtumiin ja harjoituksiin edustusurheilijoiden tulee osallistua. Päävalmentaja ja vastuupalmentajat voivat tarkentaa omilla ohjeistuksillaan valmennuksen käytännön järjestelyitä. Maajoukkueurheilijoiden kanssa tehdään urheilijasopimukset.

2.1 Aikuiset

Aikuisten vuosisuunnitelmassa on 120 leiripäivää ja 10-12 kansainvälistä kilpailua. Aikuisten ikäluokassa kauden päätapahtumat ovat EM-kilpailut huhtikuun lopussa Ranskassa, MM-kilpailut elokuun lopussa Venäjällä ja osalle ryhmästä alle 23-vuotiaiden EM-kilpailut marraskuussa Puolassa. Kaksivuotinen olympiakarsinta alkaa kesäkuun alussa.

2.2 Nuoren valmennus

Liiton nuorten valmennuksen päätavoite on mahdollistaa nuorten urheilijoiden kehitys siten, että heille kasvaa riittävät henkiset ja fyysiset valmiudet kehittyä tulevana vuosina aikuisiksi huippu-urheilijaksi.

2.2.1 Alle 21-vuotiaat

Alle 21-vuotiaiden liittojohtoisessa ohjelmassa on 70 leirivuorokautta ja 10-15 kilpailua. Alle 21-vuotiaiden kauden päätapahtuma on EM-kilpailut syyskuussa Romanissa.

2.2.2 Alle 18-vuotiaat

Alle 18-vuotiaiden ikäluokan vuosisuunnitelmassa tavoitellaan 50 leirivuorokautta sekä kuutta kotimaista ja kahdeksaa kansainvälistä kilpailua. Ikäluokan parhaimmisto osallistuu soveltuvin osin alle 21-vuotiaiden leiriohjelmaan. Ikäluokan pääkilpailu on kesäkuussa Kreikassa järjestettävät EM-kilpailut.

2.3 Urheiluakatemit

Judoliitto keskittää voimavaransa kolmeen urheiluakatemiaan: Pääkaupunkiseudun, Päijät-Hämeen ja Tampereen Urheiluakatemioiden, joiden judovalmentajat toimivat päävalmentajan apuvalmentajina omilla paikkakunnillaan.

Urheiluakatemioiden tärkeimpänä tehtävänä on koota tavoitteellisesti harjoittelevat judokat laadukkaan valmennuksen piiriin. Niissä on myös varmistettu, että valmennuksen tukitoimet ja muut urheilijan elämään liittyvät asiat ovat järjestyksessä.

2.4 Valmennuksen tukitoimet

Valmennusvaliokunta valmistele tukitoimia yhteistyössä olympiakomitean kanssa.

2.5 Paralympialaisiin pyrkivien valmennus

Paralympiajudokoiden valmennus toteutetaan muuhun huippuvalmennukseen integroituna. Paralympiajudokat harjoittelevat pääsääntöisesti näkevien urheilijoiden kanssa ja heidät kutsutaan säännöllisesti Judoliiton järjestämille valmennusleireille. Paralympiakomitea tukee taloudellisesti paralympialaisiin tähtävää toimintaa.

Valmennuksen yksityiskohtaisemmat työsuunnitelmat ja vastuuhenkilöt julkaistaan Judoliiton nettisivuilla www.judoliitto.fi.

3 Harrastevaliokunnan alainen toiminta

3.1 Koulutustoiminta

Judoliiton koulutusjärjestelmä tarjoaa koulutuksia osaamisen lisäämiseksi judokan urapolun suuntaisesti valmennuksen, ohjaamisen, seuratyön, tuomaritoiminnan ja kouluttajana toimimisen alueilla. Vuonna 2014 jatketaan Judoliiton koulutusten lisäksi myös koulutustoimintaa yhdessä muiden kamppailulajien kanssa. Judoliiton kouluttajina toimivat kouluttajalisenssin omaavat Judoliiton kouluttajakoulutuksen käyneet henkilöt sekä eri alojen ajankohtaiset asiantuntijat.

Koulutuksen suunnitelma:

Jatketaan hyvin toimivien Judon Perusteet (JP) ja Oppimisen ja Opettamisen perusteet Judossa (OOP) – koulutusten järjestämistä lähellä harrastajia, niin että jokaisella olisi mahdollisuus käydä koulutuksessa omassa tai lähiseurassa. Markkinoidaan edelleen seuroille mahdollisuutta kouluttaa oma seurakouluttaja, jolla on oikeus kouluttaa Judon perusteet -koulutusta.

Kannustetaan judoseurojen ohjaajia ja valmentajia hankkimaan perustietoja ohjaamisesta ja valmentamisesta myös liikunnan aluejärjestöjen koulutuksista markkinoimalla erityisesti VOK 1-sisällön koulutuksia.

Jatketaan jäsenistön tietotaidon lisäämistä järjestämällä olemassa olevia 2-tason koulutustapahtumia. Lisäksi pyritään järjestämään urheilijoiden valmentajille tietoisuuksia ja valmennusluentoja leirien ym. tapahtumien yhteydessä.

Toteutetaan 3-tason valmentajakoulutus yhdessä muiden kamppailulajien kanssa.

Valitaan vuoden 2014 kouluttaja.

Koulutuspäällikkö osallistuu EJU:n koulutuskonferenssiin, mikäli konferenssi on sisällöltään sopiva.

Koulutus- ja nuorisopäällikkö kirjoittaa valmentajien tasotodistuksia niitä pyydettyä.

Judoliitto jatkaa Antidoping-koulutusohjelmassa.

Judoliitto toimii edelleen aktiivisena toimijana Olympiakomitean, Valo ry:n ja muiden yhteistyökumppaneiden verkostoissa.

Koulutustapahtumat vuonna 2014:

Judoliiton alaisuudessa järjestetään vuonna 2014 yhteensä 70 koulutustapahtumaa joihin tavoitellaan yhteensä yli 1200 osallistujaa.

Koulutustaso/ryhmä	Koulutustapahtumia	Osallistujia
I-taso	40	700
II-taso	15	200
III-taso	6	60
Tuomarikoulutukset	6	60
Graduoijakoulutukset	3	30
Valmentajaluennot	7	150

Judoliiton koulutusjärjestelmä on esitelty seikkaperäisesti liiton kotisivuilla www.judoliitto.fi/judoliitto/koulutus. Koulutustapahtumat löytyvät Judoliiton tapahtumakalenterista Judoliiton internet-sivuilta.

3.2 Lasten ja nuorten toiminta

Judoliiton jäsenseurojen lasten ja nuorten judo on kaikille avointa, liikunnallisesti monipuolista, sosiaalisesti kehittävää ja eettisesti kestävä.

Perusasiat toimintakaudella 2014:

Muksujudo I, Judoliiton peruskurssiohjaajakoulutus sekä liikunnan aluejärjestöjen VOK1-sisältöiset ohjaajakoulutukset ovat perusta lasten ja nuorten judolle. Jatketaan Terve Urheilija –koulutusten tarjontaa osaksi judoseurojen jatkuvaa koulutuskulttuuria. Pyritään jalkauttamaan seuroihin ja kouluhin Liikkuva Koulu-hankkeen tuottamat toimintamallit.

Judon peruskoulutuksissa jatketaan kaikille avoimen toiminnan periaatetta, joka ei sulje pois erityistä tukea tarvitsevaa lasta. Kaikille avointa judoa – hyvistä käytännön toimintamalleista kerrotaan lasten ja nuorten ohjaajakoulutuksissa siirtäen niitä seurojen saleille judon ”yhteisen hyvän” periaatetta noudattaen. Lasten ja nuorten judotoiminnassa Judoliitto kannustaa jäsenseurojaan hyödyntämään Valo Ry:n laajaa ja kattavaa palvelutarjontaa.

Lasten ja nuorten kilpailusääntöjen edelleen kehittämistä jatketaan. Judoliitossa noudatetaan Lasten ja nuorten kilpailutoiminnan yleisiä suosituksia.

Judoliitto on mukana kamppailulajien yhteisessä Kamppailija ei kiusaa –kampanjassa.

Sinettiseuratoiminta:

Sinettiauditointeja jatketaan 2011 uudistettujen kriteerien mukaan, joissa lähtökohtana on jokaisesta toiminnassa mukana olevasta lapsesta ja nuoresta välittäminen. Sinettiseuratoiminnasta tiedotetaan kaikkia seuroja pyrkimyksenä hankkia yksi uusi sinettiseura vuoden 2014 aikana. Vuosittainen Judoliiton sinettiseurojen tapaaminen järjestetään keväällä Rovaniemellä. Valo Ry:n järjestämä valtakunnallinen tapahtuma on syksyllä.

3.3 Sovellettu judo

Sovelletun judon toiminnassa vuonna 2014 on kaksi suurta tapahtumaa; Euroopanmestaruuskisat syyskuussa Belgiassa ja kansainvälinen Pajulahti Games tammikuussa. Pajulahti Games-tapahtumaa on Judoliitto mukana järjestämässä VAU:n ja muiden lajiliittojen kanssa.

Seuroissa jatketaan laadukasta kotisaliharjoittelua. Osa seuroista järjestää erillisiä sovelletun judon harjoituksia ja toisissa seuroissa erityistä tukea tarvitsevat judokat on integroitu ikänsä mukaisiin ryhmiin. Sovelletun judon suomenmestaruuskilpailut otellaan aikuisten SM-kisatapahtuman yhteydessä.

Sovelletun judon toimintasuunnitelma vuodelle 2014:

- Pajulahti Games 17.-19.1.2014, Liikuntakeskus Pajulahti, Nastola
- Sovelletun judon teholeiri, maaliskuu, Mikkeli
- SM-kilpailut 13.4.2014
- Sovelletun judon leiri ja kisat, loka-marraskuu, Helsinki
- EM-valmistautumisleiri, 9.-10.8.2014, Liikuntakeskus Pajulahti, Nastola
- EM-kisat, 9.-21.9.2014, Antwerpen, Belgia

3.4 Kuntojudo

Kuntojudo on aikuisten työikäisten ja ikääntyvien harrastajien toimintamuoto, jossa harjoittelulla kehitetään judotaitoja ja ylläpidetään harrastajan kuntoa, kehitetään tasapinoa ja liikkuvuutta sekä tarjotaan hyvä sosiaalinen yhteisö judon periaatteiden mukaan. Judoliitto tarjoaa apua judopainotteisen terveysliikunnan suunnitteluun jäsenseuroilleen, tavoitteena auttaa seuraa luomaan iäkkäämmille harrastajille sopiva harjoittelumuoto. Judoliitto järjestää ohjaajille kuntojudon peruskoulutusta.

Lisätään seurojen mahdollisuuksia tarjota aikuisille ja ikääntyville henkilöille uusia judollisia harjoituksia kaatumistapaturmien ennaltaehkäisyn näkökulmasta.

Jatketaan vuonna 2010 luotua ”Nurin Oikein – pystyssä pysymisen perusteet” idealla luotua tasapainon harjoittamiseen ja turvallisempaan kaatumiseen liittyvää kurssikokonaisuutta.

Yhteisen koulutusmateriaalin tekeminen seurojen ohjaajien käyttöön jatkuu edelleen.

3.5 Katatoiminta

Judoliitto on sopinut Dan-kollegion kanssa, että katatoiminnasta vastaa liiton hallituksen alaisuuteen perustettu katavaliokunta, joka valmistelee ja päättää kansainvälisten arvokilpailujen joukkuevalinnat. Katakilpailujen kustannuksista vastaavat osallistujat.

3.6 Aluetoiminnasta alueelliseen yhteistyöhön

Liiton alueet on vuoden 2013 aikana irrotettu Judoliiton taloudesta ja kirjanpidosta. Alueilla on ollut mahdollisuus halutessaan organisoitua alueellisiksi yhdistyksiksi. Näin liiton ja alueiden välistä hallintoa on saatu kevennettyä ja voimavaroja vapautettua judotoimintaan. Samalla alueellisten toimijoiden toimintavapautta on lisätty. Toimintasuunnitelman kirjoitusvaiheessa kuudesta alueesta Etelä-Suomen alueen seurat ovat päättäneet järjestäytyä yhdistykseksi.

4 Hallintovaliokunnan alainen toiminta

4.1 Reilu Peli Judoliitossa

Suomen Judoliitto on toiminnassaan sitoutunut Suomen Liikunnan ja Urheilun yhteisten Reilun Pelin eettiseen ohjeistoon. Judoliitto suosittaa Reilu Peli eettisen ohjeiston noudattamista jäsenseuroilleen.

Reilu Peli suositusten keskeisin sisältö on hyvien käytöstapojen ja toisen ihmisen kunnioittamisen vaaliminen sekä yhteiskunnan yleisten pelisääntöjen ja lain kunnioittaminen Judoliiton alaisessa toiminnassa.

4.2 Kilpailu- ja sääntövaliokunta

Kilpailu- ja sääntövaliokunta valmistelee vuosittain kilpailumääräyksiin tulevat muutokset. Valiokunta vastaa kotimaisten turnausten valvonnasta ja raportoi niistä tarvittaessa liiton hallitukselle. Vuoden 2014 aikana nuorimpien ikäluokkien kilpailujärjestelmää kehitetään kannustavampaan suuntaan jatkamalla vuonna 2013 aloitettuja kokeiluja.

4.3 Graduointitoiminta

Judoliitto ja Dan-kollegio ovat tehneet yhteistyösopimuksen, jolla Dan-Kollegion hallituksen asema Judoliiton graduointivaliokuntana on virallistettu. Graduointisäännöt hyväksyy Judoliiton hallitus graduointivaliokunnan (Dan-kollegion hallituksen) esityksestä. Dan-kollegio hoitaa edelleen dan-graduoinnit ja vastaa graduointsijakoulutuksesta.

4.4 Antidoping-ohjelma

Judoliitto jatkaa antidoping-työtä vuoden 2009 kevätkokouksen hyväksymän Antidoping-ohjelman mukaisesti. Antidoping-ohjelma päivitetään yhteistyössä Suomen Antidopingtoimikunnan kanssa.

Judoliitto jakaa urheilijoille ja seuroille antidoping-materiaalit ja järjestää edustusvalmennusryhmiin kuuluville judokoille antidoping-luentoja. Judoliiton työsopimukseen ja valmennustukisopimukseen sisällytetään antidoping-pykälät. Antidoping-työn etenemisestä raportoidaan Judoliiton kotisivuilla ja toimintakertomuksessa. Judoliitto on sitoutunut noudattamaan voimassa olevia WADA:n ja Suomen Antidopingtoimikunnan sääntöjä.

Lauri Malinen jatkaa Euroopan Judo Unionin antidoping-työstä vastaavan lääketieteellisen komission jäsenenä.

4.5 Puhtaasti Paras –hanke

Suomen Antidopingtoimikunnan Puhtaasti Paras –ohjelman on toimintasuunnitelmaa kirjoitettaessa vielä epävarma. Jos ohjelma saa jatkoa, Judoliitto osallistuu siihen mahdollisuuksiensa mukaisesti. Puhtaasti Paras –ohjelman tavoite on edistää puhdasta urheilua herättämällä keskustelua dopingista. Ohjelma

kunnioittaa puhtaita urheilijoita ja reilun pelin arvoja. Se kannustaa huippu-urheilijoita ja nuoria aktiiviurheilijoita puhtaaseen urheiluun.

4.6 Viestintä

Liiton ulkoisesta ja sisäisestä viestinnästä vastaa viestintävaliokunta. Viestinnän käytännön toteutuksesta vastaa toiminnanjohtaja yhdessä valiokuntien ja työryhmien puheenjohtajien sekä henkilöstön kanssa.

Judoliiton tiedotuskanavia ovat neljästi vuodessa ilmestyvä Judolehti, uudistetut internet-kotisivut www.judoliitto.fi, liiton Facebook –sivut sekä uutuuksena liiton Twitter tili ja Judolehden Youtube –kanava.

Judoliitto tiedottaa myös valmisteilla olevista linjapäätöksistä ja avaa ne keskusteltaviksi.

Judoliitto tiedottaa tärkeimmistä tapahtumista valtakunnan medialle ja kannustaa jäsenseurojaan hyödyntämään Judoliiton viestintää paikallisesti omissa viestimissään ja paikallismedian kanssa tehtävässä yhteistyössä.

4.7 Markkinointi

Liiton ulkoisesta ja sisäisestä markkinoinnista vastaa markkinointivaliokunta. Markkinoinnin käytännön toteutuksesta vastaa toiminnanjohtaja yhdessä markkinointivaliokunnan ja hallintovaliokunnan puheenjohtajan kanssa.

Judoliiton pääyhteistyökumppanit esitellään internet-kotisivuilla www.judoliitto.fi ja liiton Facebook –sivuilla. Sosiaalisen median hyödyntämistä markkinoinnissa kehitetään edelleen yhteistyössä Liiton pääyhteistyökumppanien kanssa.

Jäsenseuroja aktivoidaan hyödyntämään pääyhteistyökumppanien tarjoamia mahdollisuuksia ja jäsenseurojen kautta etsitään aktiivisesti mahdollisia uusia yhteistyökumppaneita.

Markkinointivaliokunta kehittää liiton varainhankintatuotteita ja -palveluita aktiivisesti ja aktivoi jäsenseuroja hyödyntämään niitä. Mahdollisia uusia varainhankintatuotteita ja –palveluita kartoitetaan aktiivisesti markkinointivaliokunnan koordinoimana.

4.8 Judoliiton jäsenyydet eri yhteisöissä

Suomen Judoliitto on seuraavien yhteisöjen jäsen: Kansainvälinen Judoliitto (IJF), Euroopan Judo Unioni (EJU), Valtakunnallinen liikunta- ja urheiluorganisaatio ry (VALO), Suomen Olympiakomitea (OK), Suomen Valtakunnan Urheiluliitto (SVUL), Urheilutyöntekijät.

Nuori Suomi (NS) ja Suomen Liikunta ja Urheilu (SLU) lakkautetaan syksyllä 2013, jolloin myös Judoliiton jäsenyys niissä päättyy.

4.9 Tuomarikomission toiminta

Tuomarikomissio johtaa Judoliiton tuomaritoimintaa puheenjohtajansa johdolla.

Vuoden 2014 aikana valmistellaan ja toteutetaan toimenpiteitä, joilla nuoria tuomareita voidaan innostaa aktiivisemmiksi ja koulutettuja tuomareita saadaan lisää.

Kehityshaluisten tuomareiden kanssa pidetään kehityskeskusteluja. Tuoreille tuomareille nimetään tutor-tuomari avuksi ja tueksi heti kokeen jälkeen. Matkustusstipendejä myönnetään ulkomaisiin kilpailuihin kehityshaluisille tuomareille. Tuomareita kannustetaan menemään myös oman alueen ulkopuolisiin kilpailuihin.

Tuomarikomissio nimeää vuodeksi 2014 tuomarikouluttajat, jotka vastaavat koulutusten järjestämisestä.

Vuoden 2014 aikana järjestetään riittävä määrä tuomareiden peruskursseja tasapuolisesti eri paikkakunnilla. Peruskurssin lisäksi kokeneilla judokoilla on mahdollisuus suorittaa tuomarilisenssi räättälöidysti. Myös vihreävöisillä yli 18 vuotiailla judokoilla on mahdollisuus suorittaa D-lisenssi, joka oikeuttaa tuomitsemaan alueellisissa kilpailuissa.

Tuomareiden jatkokoulutusten ajankohta on loppuvuosi. Erityisjudon ja näkövammaisten judon tuomarivastaava kouluttaa tuomareita omien erityisvaatimusten mukaisesti. Tuomarikomissio päivittää ja täydentää tuomarikoulutusmateriaaleja ja tuottaa myös uutta materiaalia.

Tuomarikomissio nimeää vuodeksi 2014 tuomarikoordinaattorit, jotka koordinoivat tuomareiden nimeämistä kilpailuihin yhdessä kilpailujen järjestäjän kanssa.

Tuomarit nimetään kilpailuihin Suomen Judoliiton voimassa olevien kilpailumääräysten mukaisesti.

Suomalaiset tuomarit kansainvälisiin kilpailuihin ulkomaille hyväksyy tuomarikomissio. Tuomarit osallistuvat kansainvälisiin kilpailuihin oman suunnitelmansa mukaisesti, kuitenkin sellaisia kilpailuja suosien, joihin lähtee joukkue kotimaasta. Tuomarikomissio voi myöntää matkatukea kilpailuihin osallistumiseen.

Kansainväliset tuomarit osallistuvat arvokilpailuihin maailmancupeista saamiensa luokitusten mukaisesti. Kun EJU tai IJF nimeää suomalaistuomarin kilpailuun, osallistuu hän kilpailuun liiton kustannuksella. EJU:n tuomariseminaariin osallistuu yksi kansainvälinen tuomari Suomesta.

4.10 Hallinto

Luottamushenkilöjohtaminen

Suomen Judoliiton korkeinta päätösvaltaa käyttää jäsenseurojen edustajista koostuva yhdistyksen kokous, joka kokoontuu kaksi kertaa vuodessa kevät- ja syyskokoukseen.

Judoliiton toimeenpanevana elimenä työskentelee vuosikokouksen valitsema hallitus. Liiton hallitukseen kuuluu puheenjohtajan lisäksi 6-9 jäsentä. Puheenjohtajiston muodostavat hallituksen puheenjohtaja ja kolme varapuheenjohtajaa.

Judoliitto on sitoutunut toiminnassaan Suomen Liikunnan ja Urheilun Hyvä hallintotapa asiakirjan ohjeisiin ja suosittaa jäsenseurojaan sitoutumaan niihin soveltuvin osin.

Hallituksen alaisena toimivat päätöksentekoa valmistelevat työvaliokunta ja muut valiokunnat sekä erilaiset työryhmät ja toimikunnat. Valiokuntien tehtävät ja henkilövalinnat vahvistaa hallitus. Hallituksen alaisena toimii liiton toimisto.

Vapaaehtoiset Judoliitossa

Judoliiton toiminnassa on mukana palkatun henkilöstön lisäksi kaikkiaan noin 80 henkilöä erilaisissa luottamus-, kouluttaja- ja ota-tehtävissä. Henkilöt edustavat Judoliiton seurakenttää hyvin laajasti. Vuosittain liiton toiminnassa mukana olevat henkilöt tulevat 30–40 eri seurasta.

Operatiivinen johtaminen

Judoliiton operatiivisesta johtamisesta ja taloudesta vastaa toiminnanjohtaja apunaan liiton henkilökunta. Toiminnanjohtaja vastaa myös liiton ulkoisen rahoituksen hankkimisesta. Toiminnanjohtajan esimiehenä toimii liiton puheenjohtaja.

Hallituksen alustava kokoussuunnitelma vuonna 2014 on seuraava:

- Järjestäytymiskokous tammikuussa.
- Tilinpäätöskokous helmi-maalikuussa.
- Seurantakokous kesäkuussa.
- Suunnittelukokous elokuussa.
- Budjetti- ja toimintasuunnitelmakokous lokakuussa.
- Työkokous marras-joulukuussa.

Tarpeen vaatiessa hallitus kokoontuu useammin.

Hallituksen puheenjohtajistosta koostuva työvaliokunta valmistelee tulevan hallituksen kokouksen asioita. Työvaliokunta voi myös päättää kokouksessaan asioista, jotka myöhemmin hyväksytetään hallituksen kokouksessa.

Toimisto

Suomen Judoliiton toimisto on SLU:n talossa osoitteessa Radiokatu 20, 00930 SLU.

Puhelin: 093481 2316 ja 050-3847030, faksi: 09-1481 654, e-mail: toimisto@judoliitto.fi

Internet-osoite: www.judoliitto.fi

Judoliiton palkattu henkilöstö:

- Pekka Lehdes, toiminnanjohtaja
- Tuula Falenius, toimistos sihteeri
- Markus Pekkola, nuorten olympiavalmentaja
- Pascal Tayot, päävalmentaja
- Sanna Pyykönen, koulutus- ja nuorisopäällikkö (sijainen 1.1.2012-31.5.2014)
- Otto Favén, osa-aikainen alle 18-vuotiaiden valmentaja
- Marita Kokkonen, koulutus- ja nuorisopäällikkö (opintovapaalla 1.10.2012-31.5.2014)

4.11 Maksut Judoliitossa

Jäsenmaksu

Jäsenmaksu kaudelle 1.9.2013 – 31.8.2014 on päätetty syyskokouksessa 24.11.2012. Jäsenmaksu on alle 7 -vuotiaista 40 euroa ja yli 7 -vuotiaista 63 euroa per sporttirekisteriin rekisteröity jäsen.

Jäsenmaksu kaudelle 1.9.2014 – 31.8.2015 on alle 7 -vuotiaista 41 euroa ja yli 7 -vuotiaista 76 euroa per sporttirekisteriin rekisteröity jäsen.

Jäsenmaksu sisältää

- Judon kattavan tapaturmavakuutuksen.
- Judolehti.
- Judo Free Card –jäsenkortin.
- Oikeuden osallistua Judoliiton alaisiin kilpailuihin
- Oikeuden osallistua Judoliiton alaisiin koulutustilaisuuksiin.
- Vapaaehtoistyötä tekevien ohjaajien, valmentajien ja seuratoimijoiden tapaturma- ja vastuuvakuutuksen Tuplaturvan.

Jäsenmaksujen laskutusaikataulu

Jäsenmaksulaskutus jäsenkaudesta 1.9.2013-31.8.2014 tehdään vuoden 2013 viikoilla 40 ja vuoden 2014 viikolla 1-2, jolloin laskutetaan ne jäsenet, joita ei vielä kyseisellä jäsenmaksukaudella laskutettu. Syksyllä elokuussa 2014 laskutetaan ne jäsenet, joita ei ole aiemmin vuoden 2014 alussa laskutettu.

Jäsenmaksulaskutus jäsenkaudesta 1.9.2014-31.8.2015 tehdään lokakuun 2014 ensimmäisellä viikolla ja vuoden 2015 viikolla 1-2, jolloin laskutetaan ne jäsenet, joita ei vielä kyseisellä jäsenmaksukaudella laskutettu.

Jäsenvakuutus

Jäsenvakuutuksen voimaantulo ja vakuutusturva kerrotaan Judoliiton kotisivuilla julkaistussa tuoteselosteessa.

Judoliiton jäsenseuran ja jäsenseuran jäsenen jäsenedut

Judoliiton jäsenseuran jäsenet saavat:

- Tapaturmavakuutuksen judoharrastusta varten olitpa sitten muksujudoka, peruskurssilainen, kilpailija, huippu-urheilija, valmentaja, ohjaaja, tuomari, seurasi talkootyöntekijä tai toimitsija.
- Neljästi vuodessa ilmestyvän aikakauslehtimuotoisen Judolehden.
- Oman seuransa nimellä varustetun jäsenkortin.
- Oikeuden osallistua Judoliiton alaiseen kilpailutoimintaan ilman erillistä kilpailulisenssiä.
- Oikeuden osallistua Judoliiton ja sen alueiden ohjaaja- ja valmentajakoulutukseen sekä tuomarikoulutukseen.
- Oikeuden suorittaa Judoliiton tunnustamia vyöarvoja, joista vyöarvon suorittaja saa itselleen näyttävän vyödiplomin.

- Mahdollisuuden tulla valituksi Judoliiton edustusvalmennusryhmien harjoitusleireille sekä ulkomaisiin kilpailutapahtumiin, joihin Judoliitto lähettää joukkueita.
- Mahdollisuuden tulla valituksi Judoliiton valmennustukea nauttivien urheilijoiden ryhmään.

Judoliiton jäsenseuran oikeudet ja etuudet

Edellä mainittujen judon harrastajille suunnattujen etuuksien lisäksi Judoliiton jäsenseurat saavat:

- Kattavasti tapaturmavakuutetun harrastajakunnan. Kaikki Sporttirekisteriin rekisteröidyt seurojen jäsenet ovat tapaturmavakuutettuja judoa harrastaessaan.
- Lisäksi seurojen vapaaehtoistyötä tekevät valmentajat, ohjaajat, talkootyöntekijät ja toimitsijat kuuluvat tapaturmavakuutuksen sekä vastuuvakuutuksen piiriin kolmannelle osapuolelle tapahtuvien vahinkojen varalta.
- Internet-pohjaisen Sporttirekisterin, jossa jäsenistön osoitetiedot päivittyvät automaattisesti muuttoilmoituksen myötä Postin tietokannasta.
- Seurassa voidaan myöntää Judoliiton tunnustamia vyöarvoja vain Sporttirekisterissä oleville jäsenille.
- Jäsenseurat voivat palkita ja kiittää ansioituneita seuratyöntekijöitään Judoliiton ansiomerkeillä, joita voidaan myöntää vain Sporttirekisterissä oleville jäsenille.
- Judoliiton jäsenseurat ovat mukana Suomen Liikunnan ja Urheilun musiikin julkista esittämistä koskevassa sopimuksessa. Näin ollen jäsenseuran ei tarvitse erikseen maksaa TEOSTO tai GRAMEX korvauksia seuran järjestämissä tilaisuuksissa soitetusta musiikista.
- Jäsenseurojen yhteystiedot julkaistaan Suomen suosituimman judoportaaln www.judoliitto.fi sivuilla.
- Jäsenseurat voivat käyttää Judoliiton nettisivuilla julkaistuja uutisia ja aineistoja omassa viestinnässään lähteen mainiten.
- Jäsenseurat voivat markkinoida omia kilpailu- ja leiritapahtumiaan Judoliiton viestimissä Judolehdessä, nettisivuilla ja seurapostissa.

Judopassit ja graduoinnit

Judopassi	Seurahinta	32 €
Liiton suositus	Jäsenhinta	40 €
Nuorten Judopassi	Seurahinta	32 €
Liiton suositus	Jäsenhinta	40 €
Seuragraduointi	Seurahinta	18 € rekisteröinti liittoon
Liiton suositus	Jäsenhinta	28 €
Aluegraduointi	Aluehinta	20 € rekisteröinti liittoon
Liiton suositus	Jäsenhinta	60 €
Liittograduointi	Dan-Kollegio	Dan-Kollegio päättää

Kilpailujen ilmoittautumismaksut

Kilpailu	Maksu	Järjestäjän osuus	Liiton osuus
SM-kilpailut M&N	60 €	45 €	15 €
SM-kilpailut A&B	40 €	30 €	10 €
Joukkue SM	120 € / joukkue	100 €	20 €
Kata SM	40 €	30 €	10 €
Erytisryhmien SM	40 €	30 €	10 €
Alueelliset joukkuekilpailut	85 € / joukkue	85 €	
Samurai-Cup	30 €	25 €	5 €
Valiokilpailut	25 €	20 €	5 €
Alempien vöiden mest.	25 €	20 €	5 €
Kansalliset kilpailut	suositus	20 €	

Kalenterimaksu

Tapahtumat, joissa osallistujia on 99 tai vähemmän, maksavat kalenterimaksua 100 euroa. Tapahtumat, joissa osallistujia on 100 tai enemmän, maksavat kalenterimaksua 140 euroa. Leiritapahtumat 120 euroa. Kalenterimaksua ei peritä liiton myöntämistä tapahtumista, joista järjestäjä maksaa osallistujakohtaisen osuuden liitolle.

Kalenterimaksu oikeuttaa tapahtuman julkaisemiseen liiton kotisivuilla Judoliiton tapahtumakalenterissa sekä tapahtumakutsun julkaisemiseen liiton kotisivuilla.

Tapahtumamainoksen tai -ilmoituksen julkaisemisesta Judolehdessä on erillinen hinnasto.

Seurojen ja alueiden koulutusten hinnat

Kurssi	Liiton osuus	Seuran/alueen suositus
Judon perusteet	20 €	65 €
Oppimisen ja opettamisen perustaidot judossa	20 €	65 €

Seurat/alueet päättävät itsenäisesti kurssien hinnat. Liiton osuuden vastineeksi seurat/alueet saavat kurssien koulutusmateriaalin ja liiton kouluttajakoulutuksen. Judon perusteet koulutus on jo osittain siirtynyt seurojen hoidettavaksi.

Ansiomerkkien hinnat

- Kultainen ansiomerkki kultaisin reunuksin 250 €
- Hopeinen ansiomerkki hopeisin reunuksin 200 €
- Kultainen ansiomerkki 170 €
- Hopeinen ansiomerkki 160 €
- Pronssinen ansiomerkki 100 €

Huomionosoitukset

Judoliitto palkitsee vuoden aikana menestyneitä judokoita sekä ansioituneita valmentajia, kouluttajia, seurajohtajia, tuomareita ja seuroja sekä yhteistyökumppaneita.

Hallituksen kokouspalkkiot

Hallitus esittää syyskokoukselle 2013, että hallituksen jäsenille maksetaan vuoden 2014 hallituksen kokouksista 50 euron kokouspalkkio per kokous.

5 Talous ja budjetti 2014

Judoliitto on taloudellista voittoa tavoittelematon yleishyödyllinen yhdistys. Vuoden 2014 budjetti on laadittu hieman ylijäämäiseksi taseen oman pääoman tukevoittamiseksi. Liiton talouden suurten kausivaihteluiden vuoksi taseen omaa pääomaa pitää kasvattaa häiriöttömän toiminnan turvaamiseksi.

Budjettia laadittaessa kaikki avustuspäätökset eivät vielä ole olleet tiedossa. Kansainvälisen Olympiakomitean Olympic Solidarity –rahaston avustus päävalmentajan palkkaukseen on myönnetty USA:n dollareina, joten siihen sisältyy vähäinen valuuttakurssiriski. Avustus on budjetoitu kurssilla 1 euro = 1,36 USD.

Budjetin 2014 mukaan Judoliiton varsinainen toiminta toteutetaan 639.900 euron tappiolla, jota katetaan varainhankinnalla 212.000 euroa ja avustuksilla 441.000 euroa.

Judoliiton budjetin tuloista 465.000 euroa (47 %) tulee judoyhteisön ulkopuolelta avustuksina ja vähäisinä sponsorituloina. Loput 516.500 euroa (53 %) katetaan judoyhteisöltä saaduilla tuloilla, kuten jäsenmaksut ja erilaiset osallistumismaksut.

5.1 Budjetti 2014 valiokunnittain

Budjetti 2014	2014		2013	
Valmennustoiminta	tulot	menot	tulot	menot
Miehet ja naiset	144 000	-227 500	80 000	-210 000
Nuorten valmennus	149 000	-223 000	94 000	-158 000
Valmennus muut	27 000	-30 000	102 000	-58 000
Valmennustoiminta yhteensä	320 000	-480 500	276 000	-426 000
Valmennustoiminta netto		-160 500		-150 000
Harrastevaliokunnan toiminta	tulot	menot	tulot	menot
Koulutus-, nuoriso, alue, erityisryhmät	138 000	-113 000	152 000	-132 200
Harrastevaliokunta yhteensä	138 000	-113 000	152 000	-132 200
Harrastevaliokunta netto	25 000		19 800	
Hallintovaliokunta	tulot	menot	tulot	menot
Tiedotus ja markkinointi	25 000	-65 600	35 000	-65 600
Tiedotus ja markkinointi yhteensä		-40 600		-30 600
Kilpailu- ja sääntövaliokunta	10 000	-500	10 000	-500
Kilpailu- ja sääntövaliokunta yhteensä	9 500		9 500	
Tuomarikomissio	8 600	-36 250	8 600	-39 250
Tuomarikomissio yhteensä		-27 650		-30 650
Hallinto	492 000	-285 650	482 000	-260 050
Hallinto yhteensä	206 350		221 950	
Hallintovaliokunta yhteensä	535 600	-388 000	535 600	-365 400
Hallintovaliokunnan netto	147 600		170 200	
Kaikki yhteensä	993 600	-981 500	963 600	-923 600
Kaikki yhteensä netto	12 100		40 000	

5.2 Budjetti 2014 tuloslaskelmamuodossa

SUOMEN JUDOLIITTO RY Budjetti

Tuloslaskelma	2014	2013
Varsinainen toiminta	-639 900,00	-603 000,00
Tuotot	340 600,00	319 600,00
3002 Osanottomaksut/henk/koul	36 600,00	54 600,00
3004 Osanottomaksut/henk/valm	195 000,00	174 000,00
3022 Judopassit ja graduointituotot	80 000,00	80 000,00
3082 Koulutusmateriaali	15 000,00	11 000,00
3100 Muut tuotot	14 000,00	0,00
Kulut	-980 500,00	-922 600,00
Henkilöstökulut	-306 550,00	-266 662,00
Poistot ja arvonalentumiset	-3 000,00	0,00
Muut kulut	-670 950,00	-655 938,00
Toimitilakulut	-20 000,00	-18 000,00
3300 Tilavuokrat	-20 000,00	-18 000,00
Muut kone- ja kalustokulut	0,00	-2 000,00
3330 Kone- ja laitevuokrat	0,00	-2 000,00
Matkakulut	-407 030,00	-412 838,00
3510 Matkakulut (henkilöstö)	-43 680,00	-45 718,00
3550 Matkakulut (toimintaan osallistuvat)	-347 850,00	-366 120,00
3580 Osanottomaksut	-15 500,00	-1 000,00
Hallintopalvelut	-100 360,00	-54 000,00
3410 Asiantuntijapalvelut	-65 460,00	-23 500,00
3422 Taloushallintopalvelut	-32 000,00	-28 000,00
3438 Muut ostetut palvelut	-2 900,00	-2 500,00
Muut hallintokulut	-32 400,00	-105 200,00
3620 Painatuskulut	-16 000,00	-48 000,00
3650 Toimistotarvikkeet	-2 000,00	-2 500,00
3680 Pienhankinnat/käyttöomaisuus	-500,00	-500,00
3690 Muut materiaalikulut	-13 900,00	-54 200,00
Muut liikekulut	-111 160,00	-63 900,00
3280 Terveystarvikkeet (työterveyshuolto)	-4 000,00	-3 000,00
3282 Työpaikkaruokailu	-7 700,00	-7 700,00
3284 Henkilökunnan koulutus	-3 000,00	-3 000,00
3800 Kokous- ja neuvottelukulut	-15 150,00	-3 900,00
3808 Edustuskulut	-1 500,00	-1 500,00
3816 Ansiomerkit, viirit ym.	-8 000,00	-7 000,00
3817 Ansiomerkkituotot (oikaisuerä)	5 000,00	5 000,00
3820 Jäsenmaksut, muut järjestöt	-3 200,00	-2 800,00
3840 Postikulut	-17 000,00	-14 000,00
3842 Puhelin ja telefaxkulut	-6 000,00	-5 000,00
3846 Tietoliikennekulut	-30 250,00	-5 600,00
3848 Pankkipalvelumaksut	-2 200,00	-2 000,00
3858 Muut toimistokulut	-1 500,00	-1 500,00

3860 Vahinkovakuutukset	-2 600,00	-2 400,00
3890 Muut toimintakulut	-14 060,00	-9 500,00
Varainhankinta	212 000,00	224 000,00
Tuotot	212 000,00	224 000,00
5000 Jäsenmaksutuotot	560 000,00	477 000,00
5011 Lisenssivakuutukset/vakuutusyhtiö (oikaisuerä)	-383 000,00	-300 000,00
5020 Sarjamaksut	10 000,00	10 000,00
5200 Ilmoitus- ja mainostuotot	24 000,00	34 000,00
5280 Muut tuotot	1 000,00	3 000,00
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	-1 000,00	-1 000,00
Kulut	-1 000,00	-1 000,00
Yleisavustukset	441 000,00	420 000,00
7000 Valtionavustus toimintaan	305 000,00	305 000,00
7020 Muut valtion erityisavustukset	94 000,00	75 000,00
7030 Valtionavustus olympiavalmentajien palkkaukseen	15 000,00	15 000,00
7040 Valmennusmääräraha	7 000,00	10 000,00
7050 Erityismäärärahat	20 000,00	10 000,00
7090 Muut yleisavustukset	0,00	5 000,00
Tilikauden tulos	12 100,00	40 000,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	12 100,00	40 000,00